

Verslag van de 221^e vergadering van de Universiteitsraad
d.d. 25 januari 2021

Aanwezig: Breuker, Fierens, De Gucht, Janssen, Van Lelyveld, Kerr, Knapp, Kontovas, Van Naerssen, De Roon (Voorzitter), Schlaman, Spekrijse, Van der Velden, Willey, De Witte, Zandvliet (Griffier), De Zeeuw

Afwezig: Wille

1. Opening

De voorzitter opent de vergadering om 15.00 uur. Zij deelt mee dat Maarten Wille mogelijk niet kan aansluiten.

2. Verslag vorige vergadering

- Verslag van de 220de UR-vergadering d.d. 23 november 2020 [UR/20/33838]

Het verslag wordt ongewijzigd vastgesteld en gepubliceerd op de website. Er zijn geen vragen of opmerkingen.

3. Onderwijszaken

Tevens aanwezig: Wegman (SAZ)

Herijking kwaliteitsafspraken

In de maartcyclus komen het kaderdocument (proces), de notitie van de werkgroep herijking kwaliteitsafspraken en een voorstel van het College aan de orde. Bij de behandeling van de kadernota in mei zal formeel instemming worden gevraagd op de financiële herijking.

Onderwijsdashboard

Data rondom het onderwijs worden in een sharepoint bij elkaar gezet. Een aantal zaken wordt toegevoegd, zoals slagingspercentages en overzichten van studieresultaten. De wens bestaat om er een interactief dashboard van te maken, waarmee informatie op maat beschikbaar komt. Daartoe wordt in een nieuw project onderzocht welk programma geschikt is. Er is een projectleider gevonden. Het huidige dashboard is toegankelijk voor medewerkers met een ULCN-account. Onderzocht wordt of toegang voor studentleden van de medezeggenschap AVG-proof mogelijk is.

4. Wijziging bestuurs- en beheersreglement

- Bestuurs- en beheersreglement van de Universiteit Leiden (UR/20/820)

De voorzitter meldt dat de raad van toezicht, na instemming met de wijzigingen door de Universiteitsraad in december, het reglement wilde aanpassen om het in overeenstemming te brengen met de privacywetgeving. Bij de fractievoorzitters bestond geen behoefte om dit te bespreken in een commissievergadering. Ook de Universiteitsraad heeft geen vragen of opmerkingen. De voorzitter concludeert dat de Raad kan instemmen.

5. Regeling gebruik universitaire gebouwen en terreinen

- Regeling gebruik universitaire gebouwen en terreinen met voorgestelde wijzigingen, memo
Uitgangspunten gebruik ruimtes en beantwoording vragen UR over het demonstratiebeleid (UR/20/821)
- Advies commissie F&H

Dit stuk ligt voor n.a.v. een vraag van LSP over een demonstratie in de universiteitsbibliotheek. De Raad wordt verzocht in te stemmen met een reeks voorgestelde wijzigingen, waarbij de grootste aanpassing de toevoeging van specifieke aandacht voor evenementen, demonstraties en zaalverhuur betreft. Hij waardeert het dat er bepalingen voor evenementen en demonstraties zijn opgesteld, waarbij het uitgangspunt is dat de Universiteit zich constructief opstelt in het faciliteren van dergelijke activiteiten. De Raad begrijpt daarbij de wens van de Universiteit hiervan liefst tijdig op de hoogte te zijn om eventuele verstoring van gangbare activiteiten en veiligheidsrisico's te kunnen beperken.

De Raad waardeert het dat hij na de commissievergadering een versie heeft ontvangen met de volgende additionele wijzigingen:

- De toevoeging van artikel 12.2, zodat duidelijk is op welke gronden door het College besloten wordt tot doorgang of weigering van een demonstratie. Een dergelijk oordeel behoort objectief tot stand te komen, waarbij de aanvrager niet afhankelijk moet zijn van de goede wil van het College. Met andere woorden: doorgang van een demonstratie moet beoordeeld worden op grond van richtlijnen rond handhaving en orde (art. 2), en niet op basis van de (politieke) inhoud en de welgevalligheid daarvan;
- Het schrappen van de nieuw toegevoegde artikelen 7a en 7c. Ten eerste was er sprake van overlap met artikel 2. Ten tweede stelden deze artikelen o.a. dat onderwijs, onderzoek en bedrijfsvoering niet mogen worden

verstoord, terwijl de Raad van mening is dat er in de praktijk altijd enige mate van verstoring zal zijn vanwege evenementen of demonstraties.

De Raad wil het College verzoeken om nog twee wijzigingen op te nemen in de regeling:

1. Het uitgangspunt bij zaalverhuur dat de gewone gang van zaken niet verstoord kan worden. Volgens de Raad draait het niet alleen om de reeds genoemde voorwaarde van beschikbaarheid. Alsnog moet worden vastgesteld dat er geen verstoring plaatsvindt van de normale gang van zaken.
2. Het uitgangspunt bij demonstraties dat die in principe niet worden toegestaan in (studie)stilteruimtes, laboratoria en zalen waar op dat moment onderwijs of tentamens plaatsvinden.

6. Regeling melding misstanden

- Regeling melding misstanden met adviesaanvraag en overzicht van wijzigingen (UR/20/32755)
- Advies commissie PS&I

Deze regeling is besproken met Lokaal Overleg, nu wordt specifiek advies gevraagd aan de studentgeleding die dit met de hele Raad wil bespreken.

De Raad is blij met de hernieuwde regeling en wijzigingen, maar heeft de volgende aandachtspunten die een positief advies vooralsnog in de weg staan.

Allereerst vindt de Raad het van groot belang de onafhankelijkheid van de leden van de Commissie Misstanden te onderstrepen. De klachtenbehandeling valt of staat hiermee. De Raad wil daarom het volgende adviseren om deze onafhankelijkheidspositie te versterken en elke schijn van belangenverstrengeling en partijdigheid te voorkomen:

- Ten eerste is de Raad van mening dat de kwalificatie 'recent verbonden geweest' te veel ruimte overlaat (art. 3.2.1). Hoewel de Raad zeker ook het voordeel inziet van een open norm, heeft hij de voorkeur dat een meer concrete termijn genoemd wordt, al dan niet met een uitzonderingsclausule inhoudende dat men gemotiveerd van deze termijn kan afwijken.
- Ten tweede vindt de Raad het wenselijk dat op eenzelfde wijze nader gespecificeerd wordt hoe snel oud-bestuurders mogen deelnemen aan de Commissie Misstanden (art. 3.2.5).
- De Raad ziet ten derde graag dat leden van de commissie een verklaring ondertekenen dat zij aan de vereiste van onafhankelijkheid kunnen en zullen voldoen.

Daarnaast vindt de Raad dat het overschrijden van de gestelde termijnen door het College van Bestuur tot een minimum moet worden beperkt. Een toevoeging aan artikel 3.9 sub 2 die het College daartoe aanspoort, lijkt hem daarom op zijn plaats. Het is nu namelijk onduidelijk wat de gevolgen zijn van overschrijding door het College.

Naar aanleiding van de regeling is de Raad benieuwd naar de financiering van het raadplegen van externe deskundigen zoals genoemd in artikel 3.7 lid 3. Hij verneemt graag van het College hoe wordt gewaarborgd dat daar voldoende middelen voor beschikbaar zijn.

Tot slot ziet de Raad communicatie als hoeksteen voor het succes van het bouwwerk veilig werkklimaat, waaronder ook deze regeling valt. Eenvoudig toegankelijke, vindbare en in één oogopslag duidelijke informatie is cruciaal. Heldere informatie over de rol van de Vertrouwenspersonen Misstanden en Commissie Misstanden, wie zich bij deze organen al dan niet kan melden en hoe het proces eruitziet, vindt de Raad het minimum. Ook de verhouding ten opzichte van andere organen binnen het bouwwerk veilig werkklimaat schijnt de Raad geen onnodige luxe.

7. Inrichting ombudsfunctie en informatiepunt

- memo's Een ombudsfunctionaris veilig werkklimaat (UR20/32183) en Voorstel ter verlaging meldingsdrempel (UR/20/32741)
- Advies commissie PS&I

Binnen het kader van sociale veiligheid heeft de Raad, met enkele voorvechters in het bijzonder die de huidige Raad erkentelijk is, de ombudsfunctie altijd als een essentieel element gezien van het bouwwerk sociale veiligheid. De Raad is dan ook verheugd dat deze ombudsfunctie werkelijkheid wordt. Hij stelt het op prijs dat hij vroeg en proactief is betrokken bij dit dossier en ziet het als uitstekend voorbeeld hoe medezeggenschap effectief en efficiënt kan worden uitgeoefend. De Raad heeft vijf onderwerpen die hij graag nog onder de aandacht wenst te brengen van het College.

Ten eerste wil hij de toezegging memoreren uit de commissievergadering dat in het profiel voor de werving van de ombudsfunctionaris het vereiste van tweetaligheid een plek krijgt. De ombudsfunctionaris dient, in de ogen van de Raad en – zoals hij het verstaan heeft – de organisatie, ten minste vloeiend Nederlands en Engels te spreken om de toegankelijkheid voor alle medewerkers te waarborgen.

Ten tweede wenst de Raad het belang te benadrukken van gegarandeerde anonimiteit voor de melder, in het bijzonder wanneer de verschillende organen binnen het bouwwerk met elkaar communiceren. De Raad ziet graag dat de geheimhouding tussen de actoren onderling in de regeling, die zal worden opgesteld, wordt opgenomen.

5 Ten derde wil de Raad wijzen op het feit dat het waarschijnlijk tijd gaat kosten voordat de taakomvang zijn uiteindelijke grootte zal hebben bereikt. Aan het begin zal deze ogenschijnlijk kleiner uitvallen dan wanneer meer tijd is verstreken, omdat de functie meer bekendheid zal krijgen. Hij wil voorkomen dat te snel wordt overgegaan tot aanpassing van de omvang van de functie.

10 Ten vierde onderstreept de Raad het belang van de omschreven de autonome beoordelingsbevoegdheid van de ombudsfunctionaris wat betreft de kwalificatie 'systemische problematiek'. Autonomie en onafhankelijkheid, het ontbreken van richtlijnen, waarborgt het doel van de ombudsfunctie.

Ten slotte is de Raad overwegend positief over de instelling van het informatiepunt. Dit zal de duidelijkheid vergroten en kan de meldingsdrempel verlagen. De Raad waardeert ook de grote moeite die in de communicatie wordt gestoken, zoals het eenvoudig benaderbaar maken van de informatie vanuit de verschillende websites van de universiteit. In het bijzonder waardeert de Raad het feit dat alle informatie ook in het Engels beschikbaar zal zijn. Hij hecht er belang aan dat het informatiepunt goed zichtbaar is door een directe verwijzing op de medewerkerswebsite. Ook zou hij graag zien dat in de communicatie wordt benoemd dat oud-medewerkers zich eveneens kunnen melden. Het kan relevant zijn dat deze groep de weg naar de ombudsfunctie weet te vinden. De Raad is benieuwd hoe het College hierover denkt en dat wil vormgeven.

8. Eindrapportage doorontwikkeling kwaliteitszorg

- Eindrapportage programma doorontwikkeling kwaliteitszorg (UR/21/822)
- advies commissie O&O

De Raad waardeert de overzichtelijkheid en volledigheid van de verslaglegging. Hij wil zijn standpunt herhalen dat hij een zekere mate van kwaliteitszorg cruciaal vindt, maar dat dit geen doel op zich moet zijn. De Raad is bezorgd dat de balans langzamerhand doorslaat naar te veel administratieve belasting. Hij zou graag zien dat het College vertrouwen in de professionals als uitgangspunt neemt, en dat het College zichzelf vervolgens continu afvraagt wat redelijk is en wat al de inspanningen opleveren.

Ten tweede wil de Raad zijn advies herhalen niet alleen aandacht te hebben voor scholing, maar ook voor facilitering van de opleidingscommissies. De Raad is tevreden dat er stappen zijn gezet in de verbetering van de scholing, omdat opleidingscommissies een belangrijke rol spelen in de kwaliteitszorgcyclus. Op zaken als ambtelijke ondersteuning en compensatie is volgens de Raad nog een slag te maken. Hij gaat hier graag nader over in gesprek met het College tijdens de behandeling van het rapport Versterking Medezeggenschap in de volgende vergadercyclus.

40 Het derde punt dat de Raad aan de orde wil stellen is het verlenen van toegang tot het onderwijsdashboard aan studenten in de medezeggenschap. Dit is vooralsnog niet mogelijk, maar de Raad wijst graag op de eerder gedane toezegging van het College dat de mogelijkheden hiertoe verkend worden in het vervolgtraject. Dit uiteraard met inachtneming van de privacyrichtlijnen.

45 Tot slot vermeldt de eindrapportage in de paragraaf 'Versterken onderwijskundige ondersteuning' een onderzoek verricht door een externe adviseur ten aanzien van de organisatie van de ondersteuning van innovatie in het onderwijs. De Raad wil informeren naar de status en eventuele resultaten van het adviesrapport, dat eind 2020 gereed zou zijn.

9. ICT-projectenkalender

- Projectenkalender ICT 2021 (UR/21/892)
- Advies commissie F&H

De Raad wil benadrukken dat ICT steeds belangrijker aan het worden is voor het functioneren van de universiteit. Hij is er daarom over te spreken dat het College nu aan de voorkant eerst zorgvuldig bekijkt of er voldoende structurele middelen zijn voor het opstarten, de inbedding en het beheer van nieuwe ICT-projecten, en dit koppelt aan de vastgestelde ICT-strategie. Dit betekent wel dat er meerdere ICT-projecten in de zogenaamde projectenfunnel zitten vanwege een niet-sluitende business case. De Raad zou graag meer inzicht krijgen in de geambieerde ICT-projecten die al in een gevorderd stadium van voorbereiding zitten. Hij zal daarover in contact treden met de betrokken projectmanager. Daarnaast acht de Raad het van belang om in aanloop naar de Kadernota of naar het Strategisch plan met het College in gesprek te gaan over de impact van de coronacrisis op de ICT-strategie.

10. Plan van aanpak Onderwijsvisie 2021-2023

- Plan van aanpak Onderwijsvisie 2021-2023 (UR/21/759)
- Advies commissie O&O

5 Ten eerste wil de Raad modulair onderwijs als pilot in de bestaande netwerken LDE en EUniWell met het College bespreken. De Raad is positief over de pilot en over de toelichting dat na het afronden van de driejarige pilot modulair onderwijs niet vanzelfsprekend in alle opleidingen zal worden geïmplementeerd. Hij wordt graag op de hoogte gebracht van de uitkomsten van deze pilot.

10 Ten tweede spreekt de Raad graag met het College over digitalisering. Tijdens deze crisisperiode zijn daar stappen in gemaakt. Hij is benieuwd hoe het College de 'best en bad practices' hiervan in het vervolg zal meenemen. De Raad wil daarbij benadrukken dat online onderwijs ook nadelen heeft en er behoefte blijft aan echte interactie tussen student en docent. Daarnaast benadrukt hij dat 'digitalisering' niet alleen de vorm betekent waarin onderwijs wordt aangeboden. Ook onderwerpen als de betekenis van digitalisering in de samenleving, inclusief arbeidsmarkt, behoeven aandacht in de curricula.

15 Ten derde wil de Raad de ambitie aan de orde stellen om binnen alle curricula een leerlijn 'vaardigheden' te ontwikkelen. Hij heeft zich ervan vergewist dat vaardigheidsonderwijs op verschillende wijzen wordt ingevuld bij de faculteiten. Sommige kiezen voor aparte vaardigheidsvakken, anderen kiezen voor het integreren van vaardigheden in vakinhoudelijke vakken. De Raad is geïnformeerd dat een geïntegreerde aanpak de voorkeur verdient en kan dit onderschrijven. Wat hem betreft moeten opleidingen ruimte hebben dit zelf in te vullen, maar hij vindt het van belang dat het College de opleidingen oproept om aandacht te hebben voor de
20 professionalisering van de vaardighedenexpertise. In dit kader wijst de Raad graag ook op het belang van de mogelijkheid voor studenten om vaardigheden op te doen buiten het curriculum.

25 Ten vierde wil de Raad een toezegging memoreren uit oktober 2018, bij de bespreking van het Projectplan Implementatie Onderwijsvisie, dat binnen het project Digitaal toetsen de mogelijkheid wordt onderzocht om anoniem tentamens na te kijken. Hij zou graag zien dat dit onderzoek wordt opgenomen in het plan.

30 Ten vijfde zou de Raad graag zien dat in het Plan van aanpak een duidelijke verbinding gemaakt wordt met de momenteel in ontwikkeling zijnde Duurzaamheidsvisie, en dan met name het implementeren van het thema duurzaamheid in het onderwijs.

Tot slot is de Raad benieuwd hoe het plan van aanpak en de nadere invulling die daarmee gegeven wordt aan de Onderwijsvisie volgens het College een plek kan krijgen in het strategisch plan.

35 **11. Universiteit in tijden van Corona**

Inmiddels vindt het overleg van de fractievoorzitters met het College tweewekelijks plaats. De voorzitter noemt kort de onderwerpen die de afgelopen periode aan de orde zijn geweest:

- 40 -rapportage over de inzet van proctoring bij online toetsing
- NWO-gelden om vertraagde postdocs/PhD's tegemoet te komen
- hybride werken, faciliteren thuiswerken, schetsen voor werken na corona
- aanscherping procedure reizen naar het buitenland
- extra ruimte voor studieplekken
- aandacht voor inachtneming maatregelen in UB
- verlaging bsa

45 Meer informatie is te vinden in de updates op de website. In het overleg van komende woensdag kan de risico-inventarisatie en -evaluatie m.b.t. corona in de gebouwen worden besproken die de Raad heeft ontvangen. De voorzitter bedankt PhDoc voor de betrokkenheid namens de Raad bij de inzet van de NWO-gelden.

50 **12. Ingekomen en verzonden stukken**

- De CvB-conclusies van 3 november t/m 8 december 2020 (UR/21/829);

Er zijn geen vragen ingediend over de CvB-conclusies.

55 **13. Rondvragen**

Er zijn drie rondvragen ingediend, die zullen worden beantwoord door het CvB op 1 februari 2021:

1. DSP The Hague over het gelijktrekken van de mogelijkheden voor het aanstellen van niet-EU-studenten in faculteiten.
2. PhDoc over de voortgang van het postdocbeleid.
- 60 3. ONS Leiden over het afval van rokers aan de randen van de universitaire terreinen.

14. Sluiting

De voorzitter sluit de vergadering om 17.13 uur.